

Macht ausüben – wie würden Sie das machen ?

Dem erfolgreichen Bundesligaverein Rhenania droht zum erstenmal der Abstieg. Ein neuer Trainer muss her. Die Mannschaft – im letzten Jahr noch in der Championsleague erfolgreich – musste wertvolle Spieler verkaufen, hat sich aber mit einigen spielstarken Persönlichkeiten verstärkt. Ein Trainer hat viele Möglichkeiten Macht auszuüben.

Welche Methoden würden Sie als Trainer anwenden, um die Mannschaft vor dem Abstieg zu retten?

Am Swimmingpool eines Hotels sind nur für ein Drittel der Gäste Liegen vorhanden. Für mehr Liegen ist kein Platz und auch kein Geld da. Wie werden die Gäste reagieren? Stellen Sie Vermutungen an, entwerfen Sie Szenarien.

Was können Sie als verantwortlicher Hotelchef tun, um eine gleichmäßigere Auslastung der knappen Liegen zu erreichen?

Eine Clique trifft sich regelmäßig in einem Park. Es passiert wenig. Man redet, steht herum, albert, macht Spaziergänger an. Einer von ihnen ist Mark – ein selbstbewusster junger Mann, 18 Jahre, ein geborener Anführer: Er redet lauter, drängt schon mal ihm Unsympathische aus der Gruppe heraus.

Wie schafft Mark es, der Boss in dieser Gruppe zu werden?

In einer Berufsschulklasse wird Erwin, 16, gemobbt. Er ist kein guter Schüler, ist zurückhaltend. Er kommt aus einem Kleinbetrieb, der nur einen Auszubildenden hat. Er fällt dadurch auf, dass er nicht immer sauber ist. Gelegentlich stinkt er nach Schweiß und Urin. „Der Stinker“ wird er genannt. Der Relilehrerin / dem Relilehrer fällt das Mobben auf.

Was können sie tun, um das Mobben zu beenden?

In Deutschland wird darum gestritten, wie man das Problem der Jugendarbeitslosigkeit lösen soll. Die einen fordern eine Ausbildungsabgabe aller Betriebe, die nicht ausbilden. Das soll doch eher der Staat durch Zuschüsse an die Betriebe finanzieren, sagen andere. Kürzen der Ausbildungsvergütungen brächte mehr Stellen. Mehr Geld für die Schulen fordern andere. Wieder andere meinen, man müsse die Jugendlichen unter Druck setzen: Weniger Ausbildungsförderung oder Sozialhilfe für Jugendliche unter 25, dann werden die auch Arbeit annehmen. Die Betriebe, der Staat, der Einzelne, wer soll mehr – oder weniger – zahlen?

Wenn Sie Politiker wären, mit welchen Methoden würden Sie die Probleme lösen?

Eine Mutter sagt zu ihrer 17-jährigen Tochter Manuela: „Du machst mich ganz krank mit deinen wechselnden Freundschaften. Du weißt doch, dass ich mich wegen meines Herzens nicht aufregen darf. Du bringst mich noch ins Grab ...“

Was kann Manuela tun, um sich mehr Freiraum gegenüber den Machtansprüchen ihrer Mutter zu verschaffen?